



Beschluss des Stadtrates

Sitzung vom 18. November 2025

SRB.2025.968

IBC Energie Wasser Chur, Budget 2026; Kenntnisnahme

Gemäss Art. 15, Abs. 1 IBC-Gesetz wahrt der Stadtrat die Eigentümerinteressen der Stadt und übernimmt die Aufsichtsfunktion über die IBC Energie Wasser Chur. Gemäss der Eigentümerstrategie der IBC Energie Wasser Chur ist das Budget dem Stadtrat zusammen mit einem Vorschlag für die Dividende im Herbst für das Folgejahr vorzulegen und durch den Verwaltungsrat persönlich zu erläutern. Das Budget ist anschliessend dem Gemeinderat zur Kenntnisnahme zu unterbreiten.

Anlässlich seiner Sitzung vom 27. August 2025 hat der Verwaltungsrat der IBC Energie Wasser Chur beschlossen:

- das Budget 2026 der Erfolgsrechnung mit einem Unternehmensergebnis von Fr. 9.017 Mio. zu genehmigen;
- das Investitionsbudget 2026 von Fr. 46.7 Mio. zu genehmigen und die Investitionsplanung 2027-2030 im Betrag von Fr. 107.1 Mio. zur Kenntnis zu nehmen;
- das gesamte Budget 2026 dem Stadtrat zur Kenntnisnahme vorzulegen.

Mittelrückfluss an die Stadt (Budget 2026 IBC)

Der Gemeinderat hat an seiner Sitzung vom 1. April 2022 die vom Stadtrat am 8. Februar 2022 verabschiedete Eigentümerstrategie zur Kenntnis genommen. Unter dem Kapitel "Wirtschaftliche und finanzielle Ziele" wird die finanzielle Abgeltung geregelt. Diese Abgeltung setzt sich wie folgt zusammen:

- Verzinsung Dotationskapital (Art. 36 IBC-Gesetz und Ziff. 2.3.3.1 Eigentümerstrategie)
- Konzessionsgebühren (Art. 34 IBC Gesetz und Ziff. 2.3.3.2 Eigentümerstrategie)
- Dividende aus dem Bilanzgewinn (Art. 37 IBC Gesetz und Ziff. 2.3.3.3 Eigentümerstrategie)

Je nach Eigenkapitalquote werden gemäss Eigentümerstrategie bis $\frac{2}{3}$ des Bilanzgewinns an die Stadt abgeliefert. (EK unter 50 %, Dividende = 0 // EK 50 bis 59.9 %, Dividende = $\frac{1}{2}$ // EK ≥ 60 %, Dividende = $\frac{2}{3}$).

Unter Berücksichtigung der vorgesehenen Gewinnverteilung präsentiert sich der Mittelrückfluss an die Stadt als Eigentümerin wie folgt (ohne Kontokorrent- und Darlehenszinsen, welche nicht als Ablieferung betrachtet werden):





Positionen (Beträge in TFr.)	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026
Konzessionsgebühr	4'508	4'513	4'459
Verzinsung Dotationskapital	2'845	2'826	2'435
Dividende *	5'400	0	0
Mittelrückfluss an die Stadt	12'753	7'339	6'894

*) Gemäss SRB.2024.925 ist im Budget 2025 eine Dividende von Fr. 3.2 Mio. vorgesehen

Die Planbilanz weist eine EK-Quote von 45.5 % aus. Somit hat der Verwaltungsrat der IBC in Anlehnung an die Eigentümerstrategie beschlossen, in ihrem Budget 2026 der Stadt Chur keine Dividende abzuliefern.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist folgende Werte aus:

Positionen (Beträge in TFr.)	Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2026
Betriebsertrag	130'557	113'960	105'343
Aufwand für Energie, Material, Dienstleistungen	-86'987	-69'291	-61'876
Personalaufwand	-11'633	-12'577	-13'409
Sonstiger Betriebsaufwand	-3'639	-3'132	-3'628
Betriebsaufwand	-102'259	-85'000	-78'913
BETRIEBSERGEBNIS (EBITDA)	28'298	28'960	26'431
Abschreibungen	-13'064	-14'000	-15'559
Finanzerfolg	-1'535	-2'552	-1'854
Ausserordentliche Aufwände/Erträge	0	0	0
UNTERNEHMENSERGEBNIS	13'698	12'408	9'017

- Der Betriebsertrag beträgt Fr. 105.3 Mio. und nimmt gegenüber dem Vorjahresbudget um Fr. -8.6 Mio. (-7.6 %) ab: Strom (Fr. -3.8 Mio.), Gas (Fr. -4.9 Mio.); Wasser (Fr. +0.3 Mio.), Wärme (Fr. -0.5 Mio.). Darin enthalten sind erfolgsmindernde Buchungen aus Deckungsdifferenzen Strom von Fr. 2.0 Mio. (Unterdeckung Vorjahre) und eine Rückstellung Gas von Fr. 0.5 Mio. (Zielnetz Gas).
- Auch die direkten Energiebeschaffungskosten sinken; gegenüber dem Vorjahresbudget um Fr. -7.2 Mio. (-11.1 %) und gegenüber der Rechnung 2024 um Fr. -25.0 Mio. Gesamthaft nehmen die Energiemargen (Bruttogewinne) ab (Fr. -1.5 Mio. gegenüber dem Vorjahresbudget und Fr. -0.6 Mio. gegenüber der Rechnung 2024).
- Der Aufwand für Material und Dienstleistungen bleibt sehr konstant und verändert sich gegenüber dem letztjährigen Budget und gegenüber der Rechnung 2024 nur unwesentlich.
- Der Personalaufwand nimmt gegenüber dem letztjährigen Budget um Fr. +0.8 Mio. (+6.6 %) zu. Dies aufgrund einer 0.3 %-igen Teuerung, dem Lohnstufenanstieg sowie fünf zusätzlichen Vollzeitstellen, welche bereits angestellt oder vom Verwaltungsrat bewilligt sind.



- Der sonstige Betriebsaufwand nimmt gegenüber dem letztjährigen Budget um Fr. +0.5 Mio. (+15.8 %) zu, weil die Kosten der IT steigen (Preise und Volumen).
- Das EBITDA nimmt gegenüber dem letztjährigen Budget um Fr. -2.5 Mio. (-8.7 %) ab. Gegenüber der Rechnung 2024 beträgt die Abnahme Fr. -1.9 Mio. (-6.6 %).
- Aufgrund der weiterhin hohen Investitionstätigkeit nehmen die Abschreibungen zu (Fr. +1.6 Mio. gegenüber dem letztjährigen Budget und Fr. +2.5 Mio. gegenüber der Rechnung 2024).
- Der Finanzerfolg nimmt aufgrund sinkender Zinsen und trotz zusätzlichem Fremdkapital gegenüber dem letztjährigen Budget um Fr. -0.7 Mio. ab.
- Das budgetierte Unternehmensergebnis vermindert sich gegenüber Vorjahresbudget um Fr. 3.4 Mio. auf Fr. 9.0 Mio. Die Stadt Chur als Eignerin kann mit einem Mittelzufluss von Fr. 6.9 Mio. rechnen.

Investitionen

Im Budgetjahr 2026 sind Investitionen von Fr. 46.7 Mio. geplant:

- Fr. 21.1 Mio. Stromversorgungsanlagen
- Fr. 14.6 Mio. Wärmeversorgungsanlagen
- Fr. 4.9 Mio. Wasserversorgungsanlagen
- Fr. 2.7 Mio. Netzbetrieb
- Fr. 1.8 Mio. Gasversorgungsanlagen
- Fr. 1.6 Mio. Allgemeine Anlagen

Grössere strategische Projekte (Wasserkraftwerk Pradapunt, Biogasanlage Bettlerküche, Batteriespeicher, PV Grossanlagen etc.) können ohne zusätzliche Finanzierung entweder kaum gestemmt werden bzw. belasten die Eigenkapitalquote zusätzlich oder würden zu Lasten von anderen Projekten gehen.

In den nächsten fünf Jahren belaufen sich die Investitionen auf Fr. 153.8 Mio. Aufgrund der geplanten Gemeindefusion mit Tschierschen-Praden sind Investitionen von Fr. 6.3 Mio. mitberücksichtigt (Strom Fr. 2.5 Mio., Wasser Fr. 3.8 Mio.).

Beschluss

1. Vom Budget 2026 der IBC Energie Wasser Chur wird Kenntnis genommen.
2. Das Budget 2026 der IBC Energie Wasser Chur wird dem Gemeinderat zur Kenntnisnahme vorgelegt.
3. Mitteilung an
Gemeinderat
Verwaltungsrat IBC Energie Wasser Chur
IBC Energie Wasser Chur (IBCGL)
Departement Finanzen Wirtschaft Sicherheit (FWSS)



Finanzkontrolle (FIKOA)
Finanzen und Steuern (FISTS)

Namens des Stadtrates

Der Stadtpräsident

Der Stadtschreiber


Hans Martin Meuli


Marco Michel